

Informationsveranstaltung «Technische Betriebe HOeK»



**Gründung öffentlich-rechtliche Anstalt
«Technische Betriebe HOeK» und nächste
Schritte**

Oekingingen, 9. September 2023



Begrüßung





Vorgeschichte / Ausgangslage

- Es stehen/standen verschiedene grössere personelle Veränderungen (Pensionierung, Kündigung, Wegfall Funktionäre) an.
- Die 3 Gemeinderäte haben entschieden, die Werkhöfe und die Hauswartungen unter einem Dach «HOeK» zu vereinen.
- Die 3 Gemeindeversammlungen haben im Juni grossmehrheitlich die Gründung der ÖRA «Technische Betriebe HOeK» beschlossen

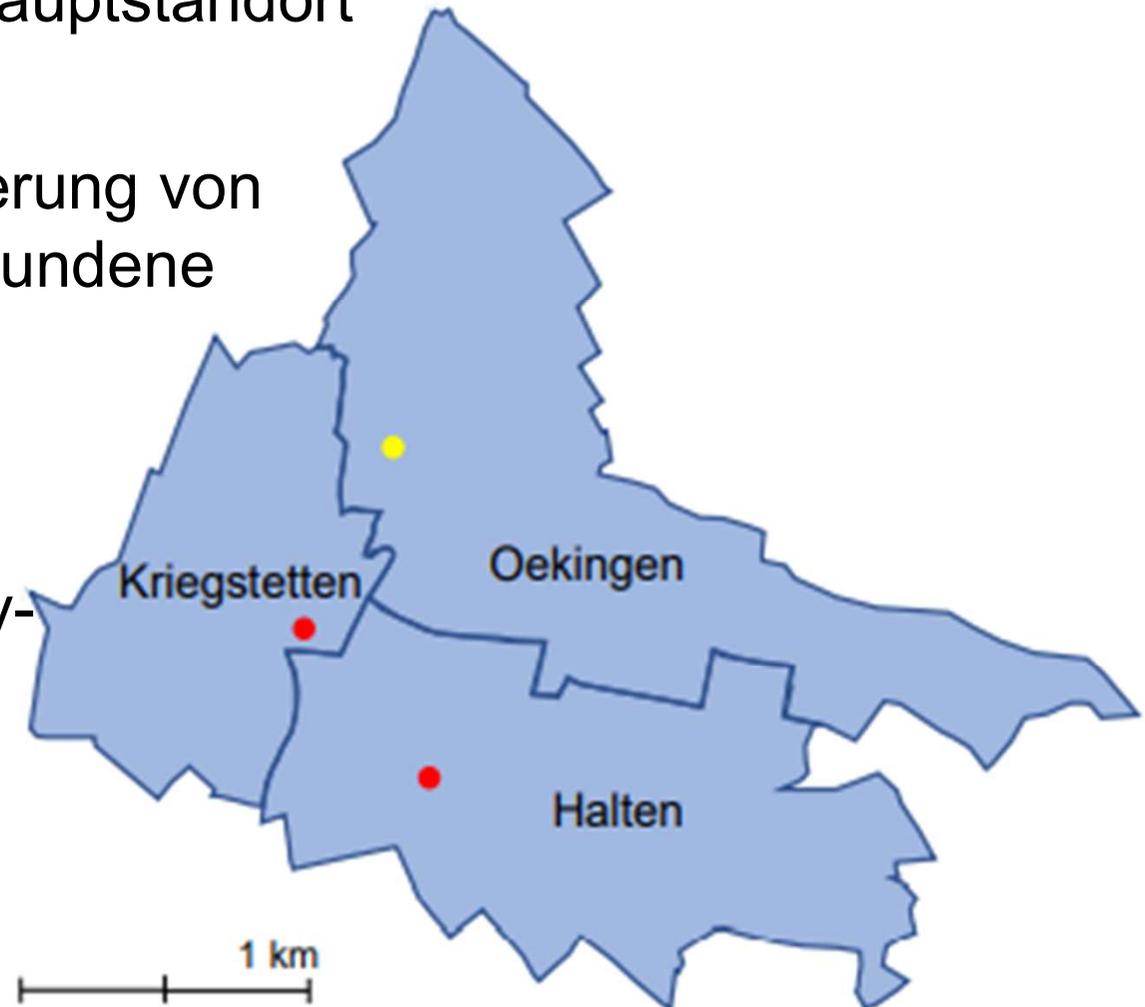
ÜbergangsmodeII STÜTZPUNKTE

- Werkhof Oekingen als Hauptstandort
- Nebenstandorte für Lagerung von Material oder für ortsgebundene Aufgaben
- Hinsichtlich auf einen Zentralstandort Alternativnutzung der heutigen Infrastrukturen prüfen

Legende:

Gelb = Hauptstandort

Rot = Stützpunkte



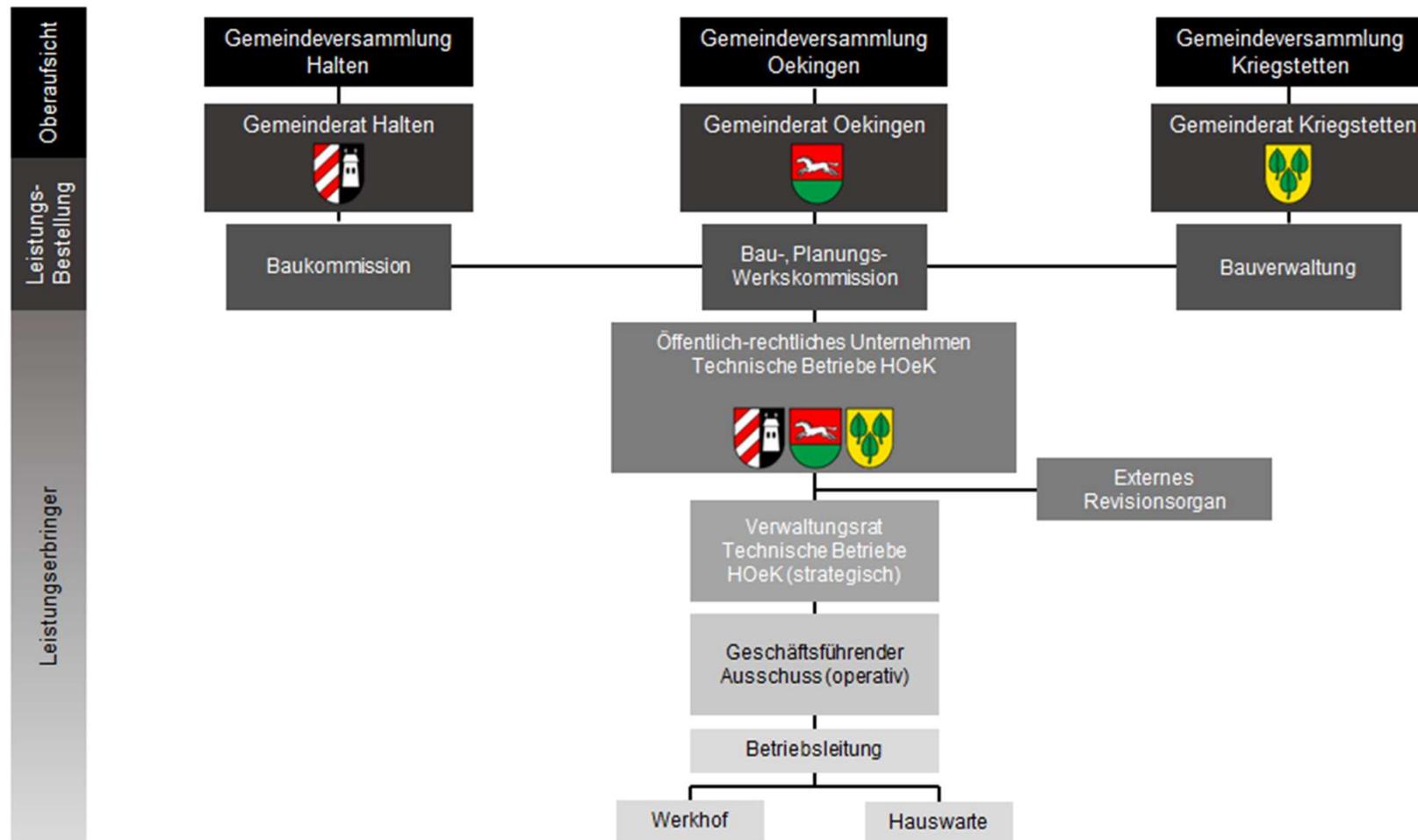


Zielsetzungen des Projekts

- Bestehende Kernkompetenzen und Erfahrungen nutzen
- Lösung soll **dauerhaft**, aber **zügig umsetzbar** sein
- Faire Perspektiven für das verbleibende Werkhof- und Hauswarpersonal
- Effizienzsteigerung ohne Standardverlust



Organigramm "Technische Betriebe HOeK"





Organigramm “Technische Betriebe HOeK” – Kommissionen

- Die bestehenden Baubehörden der drei Gemeinden bestehen weiterhin
 - Diese sind zusammen mit den Gemeinderäten für die Leistungsbestellung und Auftragserteilung an die neue Werkhofgesellschaft zuständig
- Die Arbeit der Baubehörden wird auch in Zukunft bestehen bleiben und ist entscheidend für die strategische Steuerung der Werkhofgesellschaft!**



Leistungsprodukte

- Die Leistungsprodukte sind:
 - 1 – Verkehrsflächen: Baulicher Strassenunterhalt
 - 2 – Verkehrsflächen: Betrieblicher Strassenunterhalt
 - 3 – Verkehrsflächen: Winterdienst
 - 4 – Fliessgewässer: Gewässerunterhalt und –pflege
 - 5 – öffentliche Anlagen: Unterhalt und Pflege
 - 6 – Allgemeine Dienstleistungen: Dienstleistungen für Dritte
 - 7 – Entsorgung: Abfallentsorgung
 - 8 – Werkhof: Werkhofführung und Wartungsarbeiten
 - 9 – Abwasserversorgung: Kanalisationsunterhalt
 - 10 – Wasserversorgung: Brunnenmeisteramt
 - 11 – Hauswarte: Schul- und Gemeindeanlagen



Leistungsprodukte

- Die Neuorganisation der technischen Betriebe sieht eine Harmonisierung der Dienstleistungen über die drei Gemeinden vor
- Die Leistungsstandards sind in einem Pflichtenheft aufgeführt und werden von den Gemeinden in Absprache mit dem Verwaltungsrat definiert
- Die Gemeinden bestellen pro Gemeinde und Dienstleistungsprodukt einen Dienstleistungsumfang

Dienstleistungsprodukte Werkhof und Hauswartdienst	
	
Produkt 1: Baulicher Strassenunterhalt	
1	Produktgruppe: Verkehrsflächen Produkt: Baulicher Strassenunterhalt (Strassen, Radwege, Trottoirs, Fusswege, Brücken)
Umschreibung	Die Verkehrsflächen bilden ein zusammenhängendes Netz für die Bewegung zu Fuss, mit dem Fahrrad oder dem Motorfahrzeug. Diese Infrastrukturanlagen des Tiefbaus werden durch bauliche Massnahmen in ihrem Wert erhalten.
Übergeordnetes Ziel	<ul style="list-style-type: none"> - Mit einem angemessenen baulichen Unterhalt die Werterhaltung sicherstellen und einen Beitrag zur Verkehrssicherheit leisten - Sichere Verkehrsflächen mit einem optimalen Kosten-/Nutzenverhältnis gewährleisten
Leistungsempfänger	Gemeinde, Öffentlichkeit, Private
Leistungen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Laufendes Kontrollieren des gesamten öffentlichen Gemeindestrassennetzes mit sofortiger Meldung an die Baukommission ▪ Erhalten von Objektwerten mit Bauarbeiten ▪ Reparieren und Neusetzen von Schächten und Abläufen ▪ Ausführen von örtlichen Kleinreparaturen ▪ Ausführen von vorbeugenden Instandhaltungsarbeiten ▪ Organisieren von Reparaturen durch Dritte ▪ Beaufsichtigen/Unterhalten von Naturstrassen/Wanderwegen
Leistungsziele / -indikatoren	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Unterhaltskosten pro m² Strassenfläche < Fr. pro m² ▪ Beheben von gefährlichen Belagsschäden innerhalb von ... Std. Zielerreichungsgrad 95% ▪ Visueller Zustandswert (VZ) der Fahrbahn einer Strasse oder eines Weges: kein VZ < 2 Skala von 1 bis 5 (1 = schlecht / 5 = gut)
Kennzahlen	Strassenlänge Gemeindestrassen ... km Flurwege ... km Anzahl Belagsschäden pro Jahr ... Stk. Reaktionszeit ... Stunden Kosten pro Jahr ... Fr.

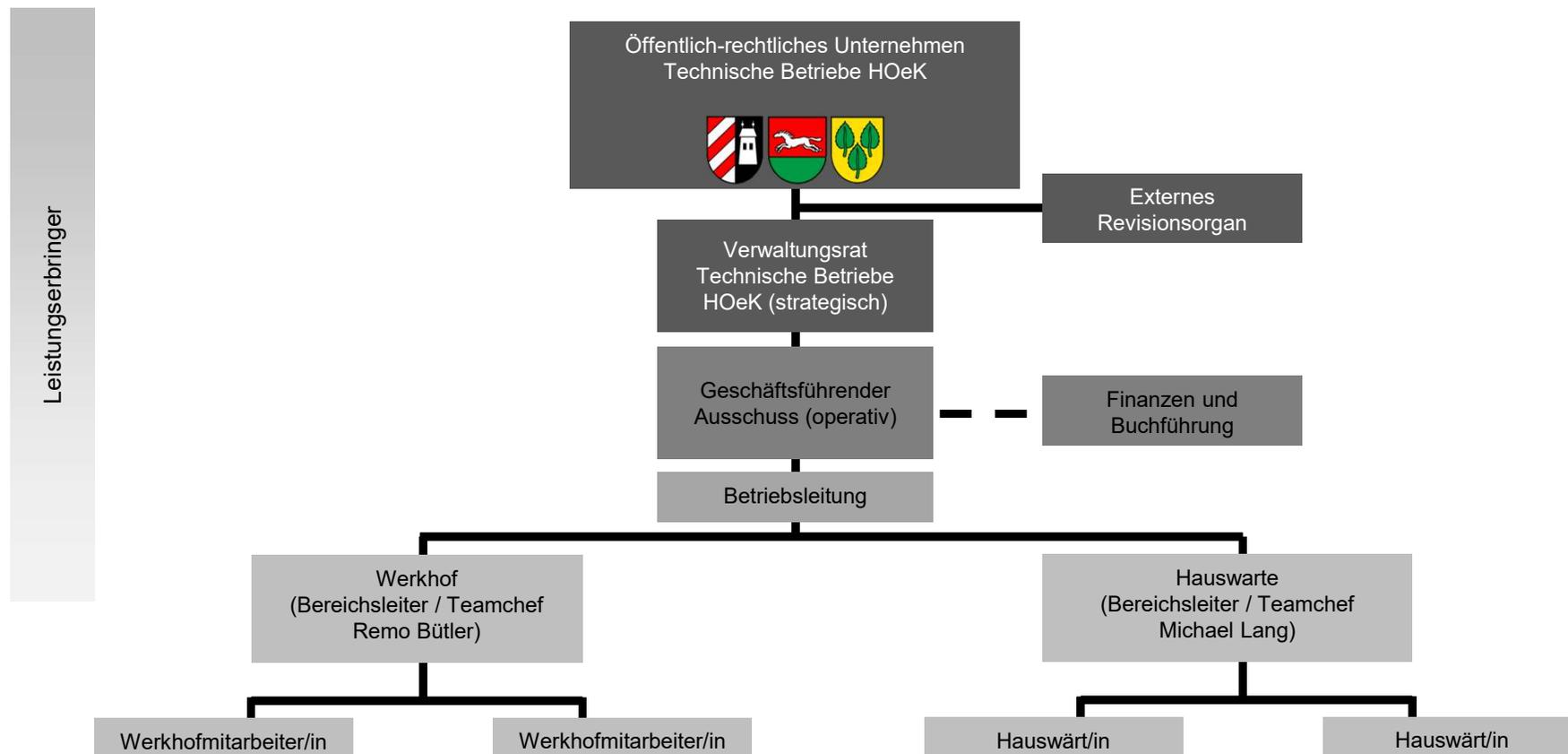


Leistungsbestellung Beispiel

Leistungsbeschrieb		Halten	Oekingen	Kriegstetten	Total
1	Laufendes Kontrollieren des gesamten öffentlichen Gde-Str.-Netzes inkl. sofortiger Meldung an die Baukommission	50	50	50	670
1	Erhalten von Objektwerten mit Bauarbeiten	50	50	50	
1	Reparieren und Neusetzen von Schächten und Abläufen	30	30	30	
1	Ausführen von örtlichen Kleinreparaturen (Riss-Sanierungen, kl. Löcher)	30	30	30	
1	Ausführen von vorbeugenden Instandhaltungsarbeiten	40	40	50	
1	Organisieren von Reparaturen durch Dritte	10	10	10	
1	Beaufsichtigen/Unterhalten von Naturstrassen/Wanderwegen	10	10	10	930
2	Maschinelles Reinigen des öffentlichen Gde-Strassennetzes	30	30	30	
2	Manuelles Reinigen von öffentlichen Plätzen	50	50	50	
2	Kontrollieren der Strassenentwässerung	50	50	50	
2	Funktionstüchtighalten der Strassenentwässerung durch entsprechenden Unterhalt	10	20	30	
2	Durchführen von Laubarbeiten (öffentliche Plätze)	10	10	10	
2	Durchführen von Laubarbeiten (Strassen, Trottoirs)	20	20	20	
2	Pflegen von Strassenrändern, Banketten, Böschungen	20	20	20	
2	Abranden inkl. Abtransport von Abbrandmaterial	10	10	10	
2	Reinigen, Aushauen und Freilegen von Oberwasserschächten	10	10	10	
2	Laufendes Kontrollieren und Ausführen des Lichtraumprofils (Mulchen etc.)	10	10	10	
2	Absichern/Reinigen von verkehrsbehindernden Verunreinigungen nach Unwettern	10	10	10	
2	Beaufsichtigen und Unterhalten der Strassenbeleuchtung	20	20	30	
2	Kontrollieren/Unterhalten/Ersetzen von Signalisationen	20	20	30	
2	Kontrollieren/Unterhalten/Ersetzen von Markierungen	20	20	30	
3	Geh-/fahrtsicherhalten von Strassen mit Streumittel	10	10	10	140
3	Geh-/fahrtsicherhalten von Rad- und Gehwegen, Plätzen und Treppen mit Streumittel	10	10	20	
3	Ständiges befahrbar halten/freipflügen von Strassenzügen mit öffentlichem Verkehr	10	10	20	
3	Bahnen und Salzen der Trottoirs	10	10	10	
3	Freilegen der Fussgängerstreifen und Entwässerungsschächte	0	0	0	
3	Freipflügen der öffentlichen Plätzen	0	0	0	
3	Rechtzeitiges Ausführen von Wintervorbereitungsarbeiten	0	0	0	
3	Setzen/Entfernen der Schneehänge und -pfosten sowie Unterhalten dieser	0	0	0	



Organigramm “Technische Betriebe HOeK”





Organigramm “Technische Betriebe HOeK” – Verwaltungsrat

- Die Werkhofgesellschaft wird strategisch durch den Verwaltungsrat gesteuert. Der Verwaltungsrat besteht aus fünf Mitgliedern mit Stimmberechtigung. Jede der drei Gemeinden ist mit mindestens einer Stimme im Verwaltungsrat vertreten.
- Ziel ist aber auch, unternehmerische und handwerkliche Kenntnisse in den Verwaltungsrat zu inkludieren, damit das notwendige Verständnis für den Betrieb gegeben ist.
- Zusätzlich zu den Mitgliedern mit Stimmberechtigung kann der Verwaltungsrat Beisitzer ohne Stimmrecht beiziehen. Der Verwaltungsrat ist gemeinsam für die langfristige strategische Ausrichtung der Werkhofgesellschaft verantwortlich und stellt das Bindeglied zwischen Werkhofgesellschaft und Gemeinde dar



Organigramm “Technische Betriebe HOeK” – Geschäftsführender Ausschuss

- Die Werkhofgesellschaft wird von einem geschäftsführenden Ausschuss operativ geführt. Dieser Ausschuss dient dazu, die administrativen, personalrechtlichen, buchhalterischen und finanziellen Aufgaben der Werkhofgesellschaft zu übernehmen.
- Der operative Ausschuss besteht aus Fachpersonen der Bauverwaltungen und der Finanzverwaltungen der drei Gemeinden sowie der Betriebsleitung der Werkhofgesellschaft.
- Der geschäftsführende Ausschuss ist für das Tagesgeschäft, den personellen Einsatz und die Auftragserfüllung verantwortlich.



Ressourcen der neuen ÖRA “Technische Betriebe HOeK” - Funktionäre

- Heutige Funktionärsaufgaben werden ab 1. Januar 2024 durch die neue Werkhofgesellschaft «Technische Betriebe HOeK» ausgeführt.
- Die Gemeinden verdanken die Funktionäre über die jahrelange Ausübung ihrer Aufgaben und schätzen das Engagement sehr!
- Im Sinne des Wissenstransfers wären die Gemeinden sehr froh, wenn die Werkhofmitarbeitenden in einer Übergangsphase auf die Funktionäre zugehen dürfen.



Ressourcen der neuen ÖRA “Technische Betriebe HOeK” - Personal

- Das heutige Personal mit Anstellungsverhältnissen und bisherige Funktionäre mit ab 300 Jahresstunden im Werkhof und Hauswartungsbereich werden grundsätzlich weitergeführt.
- Die Personalsituation ist in gewissen Einzelfällen aber noch nicht abschliessend geklärt und bedingt noch Entscheide des Projektrat bzw. des Unternehmens.
- Ebenfalls sind die jeweiligen Aufgaben und definitiven Anstellungspensen noch nicht abschliessend geklärt.
- Sobald die entsprechenden Entscheide gefällt sind, suchen die Gemeinden mit den Betroffenen das Gespräch.



Ressourcen der neuen ÖRA “Technische Betriebe HOeK” - Vertragsleistungen

- Die laufenden Verträge mit externen Dienstleistern werden überprüft.
- Wo verschiedene Partner dieselben Aufgaben erbringen, müssen noch Entscheide zur Harmonisierung getroffen werden. Ziel ist, pro Aufgabe einen externen Dienstleister zu beauftragen.



Anstellungsbedingungen

- Jahresarbeitszeiten mit 42-Stunden-Woche als Basis. Der Ferienanspruch zwischen dem 21. und 49. Lebensjahr beträgt 23 Tage, vom 50. bis zum 59. Lebensjahr 25 Tage und ab dem 60. Lebensjahr 30 Tage.
- Sozialversicherungen und Krankentaggeld werden je zur Hälfte vom Arbeitgeber und dem Arbeitnehmer getragen. Die Lohnabzüge betragen entsprechend 5,3% für AHV/IV, 1,1% für ALV/EO und 0,715% für die Krankentaggeldprämien. Die BVG-Lösung entspricht der Lösung der Einwohnergemeinde Oekingen
- Leistungsbezogenes Besoldungssystem mit 13. Monatslohn, Sozialzulagen und allfälligen Teuerungszulagen und möglichen weiteren Zulagen.
- Der Verwaltungsratspräsident bzw. der neue Betriebsleiter sind für die Leistungsbeurteilung des Personals verantwortlich



Betriebsleitung

- Um die Betriebsleitung der neuen ÖRA «Technische Betriebe HOeK» sicherzustellen, wird die Stelle ab September per 1. Januar 2024 ausgeschrieben
- Gesucht wird eine Person mit Führungserfahrung und einer Ausbildung im handwerklichen oder baulichen Bereich, mit gutem Mix zwischen Betriebsleitung und Willen, auch selbst mit anzupacken. Administrative Kenntnisse und Erfahrungen werden vorausgesetzt.

pumag consulting
 verwaltungsorganisation
 projektmanagement

Spezialistin für öffentliche Kaderselektionen

Die drei Wasserämter **Gemeinden Halten, Oekingen und Kriegstetten (HOeK)** mit gesamthaft rund 3'000 Einwohnenden sind mit ihren modernen öffentlichen Infrastrukturen sowie dem regen Vereins- und Kulturleben dynamische und lebhaftere Wohngemeinden. Dank einer guten Durchmischung aus Wohnen, Gewerbe und Industrie, der naturnahen Umgebung sowie der guten Verkehrsverbindungen stellen die drei Gemeinden auch attraktive Arbeitsorte dar. Die drei Gemeinden befinden sich aktuell in einem Gemeinde-Fusionsabklärungsprozess. Für die in diesem Zusammenhang neu gegründete gemeinsame Werkhofgesellschaft „Technische Betriebe HOeK“ suchen wir per **1. Januar 2024** oder nach Vereinbarung eine erfahrene, motivierte und verantwortungsvolle Persönlichkeit als

**Betriebsleiter/in Technische Betriebe (80-100%)
 (Werkhof- und Hauswartbereich)**

**Aufgaben-
 gebiet**

- Aufbau und Mitgestaltung der neuen Betriebsorganisation Technische Betriebe HOeK (Werkhof / Hauswarte inkl. Reinigungspersonal)
- Einsatz- und Personalverantwortung für die Mitarbeitenden
- Sicherstellung des Technischen Betriebes, der Betriebssicherheit sowie des Ausbaus und der Erhaltung der gemeindeeigenen Infrastrukturen (Ver- und Entsorgungsanlagen, Strassen, Plätze, Grünanlagen, Bäche, Friedhof etc.) gemäss definierten Leistungsprodukten und Leistungsbestellung
- Sicherstellung der Material-, Geräte- und Fahrzeugwartung
- Fachliche Beratung der Fachbehörden (Kommissionen) der drei Gemeinden
- Bauleitung von kleinen Infrastruktur- oder Instandhaltungsprojekten
- Aktive Mithilfe in den einzelnen Produkt-Leistungsfeldern im Aussenbereich

**Profil / An-
 forderungen**

Sie haben bereits Führungserfahrung und verfügen über eine abgeschlossene Ausbildung im handwerklichen Bereich oder eine gleichwertige Aus- bzw. Weiterbildung (Polier oder Bauleiter) in der Baubranche. Eine Zusatzausbildung oder zumindest den Willen zur Ausbildung zum Brunnenmeister oder Brunnenwart ist von Vorteil. Sie bringen zudem administrative Kenntnisse und Erfahrungen mit. Sie zeichnen sich durch Ihre Führungsqualitäten aus, packen aber gerne auch selbst mit an. Eine exakte, zuverlässige und selbständige Arbeitsweise runden Ihr Profil ab. Sie haben Interesse in der Grünpflege und im Reparatordienst von Maschinen, Geräten und Einrichtungen. Die Bereitschaft, Pikettendienst zu leisten, setzen wir voraus.

Angebot

Wir bieten Ihnen eine anspruchsvolle, verantwortungsvolle und interessante Tätigkeit mit Raum zur Mitgestaltung und Eigeninitiative. Es erwarten Sie ein motiviertes Team sowie moderne Anstellungsbedingungen nach der Dienst- und Gehaltsordnung der Gemeinde Oekingen.

Vorgehen

Haben wir Ihr Interesse geweckt, eine solche spannende Herausforderung anzunehmen? Dann senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen bis spätestens am **22. September 2023** an: **Pumag Consulting AG, Laupenstrasse 45, Postfach, 3001 Bern** (Online-Bewerbungen unter: bewerbungen@pumag.ch). Für weitere Auskünfte steht Ihnen der externe Mandatsleiter, Thomas Blum (079 275 11 50) gerne zur Verfügung.



Nächste Schritte – Gesellschaftsgründung “Technische Betriebe HOeK”

- Notarierte Gründung mit Handelsregister-Anmeldung erfolgt im Oktober 2023
- Wahl des Verwaltungsrates erfolgt im Oktober 2023
- Der Verwaltungsrat wird ab der Wahl bereits eingesetzt, damit Umsetzungsentscheide (Personal, Leistungseinheiten, etc.) gefällt werden können



Nächste Schritte – Budgetprozess 2024

- Mit den laufenden Budgetprozessen für nächstes Jahr ist mehrfach die Frage aufgekommen, wie die Kosten für die Leistungen der Werkhofgesellschaft budgetiert werden sollen.
- Für 2024 können die bisherigen Kosten und Konti ohne Anpassungen übernommen werden.
- Im Verlauf des Jahres 2024 wird ein neues Konto «Aufwendungen Werkhofgesellschaft» eröffnet und sämtliche Ausgaben im technischen Bereich werden auf diese neue Kostenstelle gebucht. Per Ende Jahr stehen die neu aufgenommenen Kostenstellen somit bei 0.- und können für den Budgetprozess 2025 gemeinsam aufgelöst und neu über die Kostenstelle «Aufwendungen Werkhofgesellschaft» geführt werden.



Nächste Schritte – Budgetprozess 2024

- Die Werkhofgesellschaft ist vollständig verantwortlich für sämtliche Arbeiten im Zusammenhang mit geplanten und grundsätzlich planbaren Unterhaltsarbeiten
- Investitionsarbeiten und –projekte (z. B. Erneuerung Wasserleitungen, Aufwertung Strassenbelag der Gemeindestrassen) liegen nach wie vor in der Verantwortung der Gemeinden
- Die Gemeinden können den Umsetzungsauftrag für solche Investitionsarbeiten auch an die Werkhofgesellschaft richten. Diese werden jedoch separat abgerechnet und fallen unter das Leistungsprodukt 6 – Dienstleistungen für Dritte.



Nächste Schritte – elektronisches Rapportsystem

- Um die Steuerung der neuen Werkhofgesellschaft Technische Betriebe HOeK zu erleichtern, wird mit der Gründung auch ein elektronisches Rapportsystem eingeführt.
- Die Mitarbeitenden können mit dem Rapportsystem die täglichen Leistungen auf eine der 11 Leistungsprodukte buchen und somit alle erbrachten Leistungen dokumentieren.
- Die Betriebsleitung kann die daraus gewonnenen Daten zur Auswertung und Steuerung des Betriebs verwenden.
- Das Rapportsystem wurde von der Pumag Consulting AG entwickelt und wird mit einem detaillierten Beschrieb zur Handhabung des Dokuments geliefert. Die Pumag Consulting AG unterstützt die Betriebsleitung auch in der Handhabung



Nächste Schritte – Beispiel elektronisches Rapportsystem

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	
1	Technische Betriebe XY										
2											
3	TAGESRAPPORT					2020					
4											
5	Name: Peter Muster			Tag / Datum: Freitag, 31. Januar 2020							
6											
7	PG	UP	AA	Arbeitsleistung					Stunden von bis		Total
8											
9											
10											00:00
11				1 Baulicher Strassenunterhalt							
12				2 Betrieblicher Strassenunterhalt							
13				3 Winterdienst							
14				4 Gewässerunterhalt und -pflege							00:00
15				5 Unterhalt/Pflege öffentliche Anlagen							
16				6 Dienstleistungen für Dritte							
17				7 Abfallentsorgung							
18				8 Werkhofführung							00:00
19				9 Kanalisationsunterhalt							
20				10 Brunnenmeisteramt							



Nächste Schritte - Projektübersicht

- Ausschreibeverfahren und Anstellung Betriebsleitung «Technische Betriebe HOeK» September bis Dezember 2023
- Rechtliche und handelsrechtliche Gründung der ÖRA «Technische Betriebe HOeK» Oktober 2023
- Wahl des Verwaltungsrats und des geschäftsführenden Ausschusses der ÖRA «Technische Betriebe HOeK» Oktober 2023
- Ausarbeiten der neuen Pflichtenhefte und Arbeitsverträge für das zukünftige Personal der ÖRA «Technische Betriebe HOeK» Oktober bis Dezember 2023
- Inkraftsetzung der neuen ÖRA «Technische Betriebe HOeK» per 1. Januar 2024



Fragerunde

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit